



2011  
**AFRICA  
AWARDS**  
for Entrepreneurship



نحتفي بالتميز في الأعمال

## مقدمة

ليغاتوم هي مجموعة استثمارية خاصة تعمل في مجال الاستثمار منذ ٢٥ عاماً داخل خمس قارات في العالم، كما أنها الجهة المؤسسة والمالكة لبرنامج جوائز أفريقيا لريادة الأعمال.

يتمحور اهتمام مجموعة ليغاتوم، بصفتها قائدة لحركة الرخاء Prosperity Movement، حول مبدأ نشر الرخاء والازدهار على مستوى العالم، وتمثل رسالتنا في توليد وتخصيص رؤوس الأموال والأفكار التي من شأنها مساعدة الناس على الارتقاء إلى مستويات معيشية أكثر رخاءً. ومن خلال خبرتنا الاستثمارية التي امتدت لأعوام، ولاسيما في الأسواق النامية، رأينا بأنهم أعيننا عدداً من الحقائق الفعلية مثل: يحقق الناس الرخاء عندما تترك لهم حرية الاستفادة من الفرص. توفر الأعمال الفرص من خلال توفيرها الوظائف والارتقاء الشخصي. ورغم ما للهبات الخيرية من دور في مساعدة أولئك الذين لا يستطيعون إعانة أنفسهم، إلا أن أثر مشاريع الأعمال على التنمية المستدامة في المدى الطويل يبقى أكثر فعالية بأضعاف مضاعفة. لا يمكن أن تتأسس المشاريع الصغيرة ولا أن تزدهر ما لم يحظ رواد الأعمال بالتشجيع وتُتاح لهم حرية التقدّم والازدهار.

لذلك، أولاً وقبل كل شيء، نشجّع وتدعم منطلق ريادة الأعمال، وما قمنا به من تأسيس لبرنامج جوائز أفريقيا لريادة الأعمال هو إبراز نخبة رواد الأعمال الأفارقة ومكافأتهم بجوائز مالية تُصد لها مبلغ ٣٥,٠٠٠ دولار أمريكي. سنقوم أيضاً بتشجيع رواد الأعمال بشكل مباشر من خلال شبكات الدعم مقدّمين لهم الخدمات القيّمة، وسنشكّل جماعات ضغط على صنّاع السياسات من أجل خلق بيئة مواتية لمشاريع الأعمال الصغيرة والمتوسطة. ورغم إنّنا لا نسعى لإقامة خطط لتمرير الصفقات لأنفسنا، سنعمل على تسهيل التواصل بين المستثمرين والأعمال الصغيرة والمتوسطة المتميّزة التي ستغذي النمو في هذه القارة.

إنّنا نحث كافة الشركات المؤهلة لتقديم ما لديها من مشاركات في جوائز أفريقيا لهذه السنة، ونشجّع الشركات الأخرى على ترشيح نخبة رواد الأعمال الذين يصنعون مستقبل النمو والازدهار في القارة الأفريقية.



ألان مكورميك  
المدير الإداري، ليغاتوم



## برنامج جوائز أفريقيا

التزاماً تاماً بقوانين العمل السارية محلياً.

سيتم استدرج الطلبات من خلال حملة دعائية عالمية تقدر بملايين الدولارات وبفترة زمنية ستمتد لعشرة أشهر، وتتضمن إعلانات ومبادرات علاقات عامة ومن خلال شركات التوعية والتواصل مع مجموعات العمل المحلية وفعاليات التواصل والتعارف الشبكي والقنوات الدبلوماسية وبرامج التوعية الحكومية والترشيحات المباشرة.

### هيكلية صندوق الجوائز

يبلغ مجموع الأموال المخصصة للجوائز ٣٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي، ينبغي إعادة استثمارها في العمل. سيستلم رابع الجائزة الكبرى واحدة مبلغ وقيمتها ١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي، كما ستمنح ثلاث جوائز تبلغ قيمة كل منها ٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي، بالإضافة إلى جائزتين مميزتين بقيمة ٥,٠٠٠ دولار أمريكي تمنحان للشركات التي تقل إيراداتها عن ١.٥ مليون دولار.

### التحكيم

سيتم تحليل كافة المُدخلات باستخدام برمجية تصفية معقدة من أجل تقليص حجم المتقدمين وفقاً لمعايير محددة مسبقاً. ستقوم بعد ذلك لجان تحكيم أخرى باختيار ٥٠ مرشحاً نهائياً ثم ١٥ مرشحاً للدور نصف النهائي، وهؤلاء ستتم زيارتهم شخصياً وستخضع قوائمهم المالية للتحقيق من قبل شركة محاسبية شريكة لنا. بعد ذلك، يُقدّم المتأهلون العشرة للدور النهائي عروفاً تقديمية بأنفسهم وعلى مدى يومين أمام هيئة تحكيم من خبراء أعمال رفيعي المستوى قبل حفل توزيع الجوائز.

سيتمحور المنافسة في برنامج جوائز أفريقيا ٢٠١١ منهجية مختبرة ومجزية لاكتشاف أفضل عشرة مؤهلين ينالون رضا لجنة التحكيم من الخبراء، وذلك خلال اجتيازهم عدة مراحل من التقييم ستفيد بأنهم يمثلون، حقاً صفوة رؤاد الأعمال في أفريقيا.

وبعد تقديم هذه الشركات لطلباتها الرسمية عبر الموقع الإلكتروني [www.africaawards.com](http://www.africaawards.com) متضمنة خطط أعمالها وبياناتها المالية، سيتم تقييم الشركات وقيادتها في ستة جوانب:

١. الربحية الإجمالية: نسبة العائد على الاستثمار والنمو.
٢. استراتيجية استدامة العمل على المدى الطويل.
٣. القيادة والثقافة والقيم.
٤. الاستثمار في رأس المال البشري.
٥. الإبداع في تلبية حاجات السوق.
٦. المساهمة في المجتمع.

وتحظى الشركات بأهلية الترشح لنيل الجائزة المالية والتكريم باختيارها كأحد الفائزين بجوائز أفريقيا وفقاً للمعايير الأساسية التالية:

١. أن يكون معدّل الدوران السنوي لديها بين ١ مليون و٥٥ مليون دولار أمريكي.
٢. تحقيق أرباح على مدى سنتين على الأقل، مدعومة بقوائم مالية مدققة.
٣. أن تكون مستقلة، ويُفضل أن تكون تحت قيادة مؤسسها (وليست شركة تابعة لمؤسسة أكبر).
٤. يعمل لديها أكثر من ١٠ موظفين وتلتزم

## الجدول الزمني للبرنامج

المرحلة ١	فبراير - مايو	ترويج مستمر لنشاطات البرنامج والفائزين به سابقاً
	فبراير - مايو	التحضير الإعلامي وإعداد البرنامج
المرحلة ٢	٣١ مايو	فتح برنامج جوائز ٢٠١١ لاستقبال المُدخلات
	٣١ مايو	موجز صحفي: إطلاق الموقع الإلكتروني الجديد
المحلة ٣	يونيو - أغسطس	الاستقطاب المتواصل لمقَمّي الطلبات
	يونيو - أغسطس	معرض ترويجي الطريق: حملة علاقات عامة وإعلانات: عبر الإنترنت/المطبوعات/الراديو/التلفاز/اللوحات الخارجية
	يوليو	إعلان إعلامي رفيع المستوى عن تقديم الطلبات للجوائز والمؤتمر
المرحلة ٤	٢٤ أغسطس	إقبال تقديم الطلبات
	٧ سبتمبر	أول حصر لأفضل ١٠٠ طلب (عن طريق التصفية)
	٢١ سبتمبر	عملية الحصر الثانية لأفضل ٣٠ طلباً لمستوى الربع النهائي (المراجعة إلكترونياً من قبل اللجنة)
	٥ أكتوبر	عملية الحصر الثالثة لأفضل ١٥ طلباً لمستوى نصف النهائي (المراجعة إلكترونياً من قبل اللجنة)
المرحلة ٥	١ نوفمبر	الإعلان عن المتأهلين العشرة للدور النهائي
المرحلة ٦	ديسمبر	الدعاية والترويج قبل الحفل
	٥-٦ ديسمبر	التحكيم والاختيار النهائي للفائزين على الهواء مباشرة
	٧ ديسمبر	ورشة عمل للفائزين
	٨ ديسمبر	الملتقى: مؤتمر أفريقيا لريادة الأعمال
	٨ ديسمبر	حفل عشاء توزيع الجوائز في مركز كينياتا الدولي للمؤتمرات بالعاصمة الكينية نيروبي



أحدث ملهمة ورؤى توجيهية حول العمل في أفريقيا من تقديم أبرز قادة القارة. السمرات. أحدث ملهمة ورؤى توجيهية حول العمل في أفريقيا. يقدمها أبرز قادة القارة الأفريقية. حلقات تعليمية يديرها خبراء من مختلف الاختصاصات والصناعات. حلول عملية لتوسيع الأعمال ودعم المشاريع الريادية. تحديد الفرص المتاحة للأعمال المختارة بالتعاون مع المؤسسات الاستثمارية فننشر كابتال وبريفيت إكويتي.

- للمرة الأولى منذ انطلاقتها، ستتضمن أنشطة حفل العشاء الختامي لتوزيع جوائز أفريقيا للريادة الأعمال لعام ٢٠١١، مؤتمراً رفيع المستوى وليوم واحد فقط، يرأسه أحد أشهر رؤاد الأعمال في العالم. يمثل ملتقى أفريقيا منبراً يجمع بين رؤاد الأعمال والمستثمرين وصناع السياسات ورجال الأعمال الذين سيكون لهم الدور في تغذية النمو المتواصل في هذه القارة. سيكون هذا المؤتمر غنياً بالمعلومات، وعملياً والأهم من ذلك كله.. قابلاً للتنفيذ. يتمحور المؤتمر حول سلسلة من الحلقات التعليمية المتخصصة بقيادة مجموعة بارزة من قادة الأعمال في أفريقيا والعالم وسيتنوع بجلسة حصرية تجمع بين المستثمرين المستثمرين ومجموعة مختارة من أروع رؤاد الأعمال وأعمالهم في سلسلة من الاجتماعات المتعاقبة بسرعة - نسميها لقاءات التعارف السريع مع المستثمرين.

2010

AFRICA

AWARDS



وفيرتشوال سيتي (كينيا).

وبناءً على النجاح الذي حققه برنامج أفريقيا للجوائز في عامه الأول ٢٠٠٧، بعد مشاركة أكثر من ١,٤٠٠ متقدّم، تصاعف عدد الطلبات في برنامج عام ٢٠٠٨ أكثر من ثلاث مرات من قبل المشاريع الصغيرة والمتوسطة مع توسيع نطاق الدول المشمولة إلى ١٠ دول هي: بوتسوانا والكاميرون وساحل العاج وغانا وكينيا وناميبيا ونيجيريا ورواندا وجنوب أفريقيا وأوغندا. وفي يوم الأربعاء ١٩ نوفمبر ٢٠٠٨، تم الإعلان عن الفائزين في حفل أقيم أيضاً بمدينة كينالي في رواندا الذي تشرف بحضور فخامة رئيس جمهورية رواندا بول كاغامي وفخامة رئيس جمهورية كينيا موي كيباكي.

ومنحت لجنة التحكيم، برئاسة عارف شامجي من شركة آيه آيه آيه غروزز الفائزة بالجائزة الكبرى عام ٢٠٠٧، شركة سوبرفلوكس إيترنالاشيونال المتخصصة بحلول الطباعة الأمنية من نيجيريا الجائزة الكبرى. أما الفائزون الخمسة بجائزة ٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي فكانوا: آيه آيه آر هيلث (كينيا)، أفريكا بوليساك إندستريز ليمتد (أوغندا)، غاهابا لينكس (رواندا)، إنترغريت آي تي غروب (جنوب أفريقيا) وسافي كلينينغ (أوغندا).

وبعد عام ٢٠١٠ أكثر الأعوام نجاحاً حتى الآن، حيث قدّم فيه أكثر من ٢,٧٠٠ طلب من ١٥ دولة، وأضيف إلى الدول المشاركة كل من إثيوبيا وموزمبيق وسيراليون وتنزانيا وزامبيا، وتم تمثيل ١٨ قطاعاً صناعياً في البرنامج. وشهد قادة الأعمال في حفل توزيع الجوائز الذي أقيم في نيروبي منح الجائزة الكبرى لكمال بودهاباتي من شركة كرافت سيليكون الكينية المتخصصة

منذ وقت طويل، تعمل مجموعة ليغاتوم وشريكها شبكة أوميديار على دعم ريادة الأعمال في أفريقيا، بما يعكس التزامهما المشترك في إيجاد حلول من واقع السوق للحدّ من مشكلة الفقر. ففي عام ٢٠٠٧، استحدثت ليغاتوم برنامجها الأول لجوائز أفريقيا لروادّ الرخاء. من خلال احتفائنا بنجاح روادّ أعمال بارزين في أفريقيا، نود أن نلفت الانتباه إلى بضعة آلاف من قصص النجاح هناك، يشجّع عرض هذه القصص على توسيع نطاق ريادة الأعمال، مع اجتذاب المزيد من الأموال والاستثمارات الدولية إلى قارة لها سمعة قديمة وغير دقيقة بأنها مفرّ للفق والالتكال الدائم على الآخرين.

في عام ٢٠٠٧، تنافس أكثر من ٤٥٠ مشروع عمل صغير ومتوسط من دول شرق أفريقيا، وتشمل: بوروندي وكينيا ورواندا وتنزانيا وأوغندا، وذلك على خمس جوائز قيمة كل منها ٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي، بالإضافة إلى الجائزة الكبرى والتي بلغت قيمتها ١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي. وتم تقييم كل شركة منها تقييماً صارماً وفقاً لأربعة معايير: الأداء الفعّال في العمل، والقيادة، والالتزام تجاه الموظفين، والاستدامة على المدى الطويل. وتم اختيار ١١ شركة في المرحلة النهائية لتقديم عروضها التقديمية أمام لجنة التحكيم النهائي. وفازت شركة AAA Growers وهي شركة كينية تعمل في مجال الزراعة، بالجائزة الكبرى في السنة الأولى للبرنامج، واستلمت جائزتها من فخامة الرئيس الرواندي بول كاغام في حفل توزيع الجوائز الذي أقيم في كينالي في ٣٠ نوفمبر ٢٠٠٧. أما الفائزون الخمسة الآخرون في تلك الأوسمة، فكانوا على التوالي: إنتربرايز أورويوستو (رواندا)، غوود أفريكان كوفي (أوغندا)، كينكال (كينيا)، تل-١ (رواندا)

في توفير الحلول البرمجية للصناعة المالية؛ أما الفائزون بجائزة ٢٠٠٥، ه دولار فهم: ميليش إنجينيرينغ (كينيا)، بلانبلد تكنولوجي (أوغندا)، سيغما إلكتروك (إثيوبيا)، توتوكا سوفتوير (جنوب أفريقيا) ويلكينز إنجينيرينغ (غانا).

ولم يقتصر النجاح والتكريم الذي حظي به الفائزون السابقون ومن بلغوا الدور النهائي في المسابقات على برنامج جوائز أفريقيا فحسب، ففي عام ٢٠١٠، فاز جون وبيوتشي من شركة فيرنشوال سيتي الكينية الذي سبق له أن فاز في عام ٢٠٠٧ بجائزة نوکيا Growth Economy Venture Challenge وقيمتها ١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي، بالإضافة إلى ذلك، كان مركز كين كول من كينيا أيضاً، موضوعاً لدراسة نموذجية تعليمية لطلاب الماجستير في كلية هارفارد للأعمال، سلطت الضوء على فوزه بلقب أفضل مركز غير أوروبي في برنامج كول سنتر فوكس أوردز في عام ٢٠٠٩، وكذلك جاينث نيكوبانا من رواندا من شركة غاهايا لينكس التي فازت بجائزة ٢٠٠٨ التي لم تفز بجائزة مصدر العام وجائزة أفضل مسؤولية اجتماعية مؤسسية في رواندا فحسب، بل حظيت أيضاً بتغطية إعلامية في O، ومجلة أوبرا وفي قناة سي إن إن الأمريكية، وقد نمت شركة Intergr8IT group، وهي إحدى الشركات الفائزة عام ٢٠٠٨، لتصبح أكبر شركة خدمات وحلول لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات ذات ملكية خاصة في أفريقيا ليزيد عدد موظفيها عن ٥٠٠ موظف، أما إيغا مورايان الرئيسة التنفيذية لشركة كولر كراباشنز والتي بلغت الدور النهائي في مسابقات عام ٢٠٠٧، فازت بجائزة غولدمان ساكس فورتنشن العالمية لرائدات الأعمال.

وخلال سنوات دعمنا لبرنامج جوائز أفريقيا، سمعنا عن عدد لا يُعد ولا يُحصى من القصص التي تروي فصولاً من الفرص والتحديات، ورغم الاختلافات في أحجام الأعمال وطبيعة الصناعة التي يعمل فيها رواد الأعمال، إلا أنهم يشتركون جميعاً في بعض الصفات العامة، إذ أنهم جميعاً في بحث دائم عن الفرص، ويتحملون المخاطر ولديهم مرونة في مواجهة الصعاب ويمتلكون إصراراً في السعي لتحقيق رؤاهم.

وأظهر جميع من بلغ الدور النهائي في مسابقات جوائز أفريقيا هذه الصفات وأكثر، إذ كانوا مثلاً يحتذى به ومصدراً للإلهام، ويتمتعون بالانفتاح مع الحسم في القرارات في الوقت ذاته، ويحدهم الشغف والحماس في العمل، واحترام من يعمل معهم والجهات التي تدعمهم، إنهم ينطلقون بشعور من المسؤولية بأنهم جزء من مجتمع أكبر منهم يعتمدون عليه ويتشكّل من العملاء والموظفين والمدينة وشبكات الأعمال. لذلك، إننا نتشرف بدعم مثل هؤلاء القادة وبأن نكون جزءاً من هذا المجتمع من الرواد المفعم بالحيوية والنشاط.



### الفائز بالجائزة الكبرى لعام ٢٠١٠ كمال بودهاباتي، الرئيس التنفيذي لشركة كرافت سيليكون

عمل مربحة لهم، سرعان ما أصبحت كرافت سيليكون مكان عمل جذاب ومفضل من ألمع وأبرز المواهب، مرسخةً بذلك قاعدة ثابتة ووفية من الموظفين.

وتقوم مؤسسة كرافت سيليكون بتقديم برامج التعليم المجاني في مجال الحاسوب في المناطق الفقيرة من نيروبي، إذ تجول حافلة مجهزة بمكاتب وحواسيب وسطح مزود بطاقة شمسية على أربعة أحياء فقيرة يومياً برفقة مدرّبين اثنين لتعليم الطلاب أساسيات استخدام الحاسوب والإنترنت في دورة تمتد لشهرين.

ويسعى كمال لزيادة عدد موظفيه إلى ١٠,٠٠٠ موظف خلال السنوات الخمس القادمة، كما يسعى لإدراج كرافت سيليكون في بورصة لندن ونيويورك. وبشرّفنا أن نعتبر كمال وكرافت سيليكون نموذجين مثاليين يمكن أن يحتذى بهما من قبل كل رواد الأعمال الأفارقة.

في شهر أكتوبر من عام ٢٠٠٩، أسس كمال بودهاباتي شركة كرافت سيليكون في كينيا، وهي شركة عالمية متخصصة بتطوير البرمجيات وخدماتها. وفي شهر ديسمبر من العام الفائت، فاز كمال وشركته بالجائزة الكبرى التي بلغت قيمتها ١٠,٠٠٠ دولار ضمن برنامج جوائز أفريقيا لريادة الأعمال، إذ حققت كرافت سيليكون نمواً ملفتاً لتصبح واحدة من أكبر شركات البرمجيات في الأسواق الناشئة، وهي تقدّم اليوم الحلول البرمجية لمؤسسات التمويل والتأمين في كينيا و٣٨ دولة حول العالم.

ويجسد كمال، من مختلف الجوانب، الروح الحقيقية لبرنامج جوائز أفريقيا، فهو يؤمن بقوة بأفكاره عن الإبداع والمنتجات المتفوقة والعمل المريح والمتنامي، كما تتجلى لديه الأهمية الحيوية لإدارة الموارد البشرية والمجتمعات التي يخدمها. ويفضل الإشراف الفعّال لموظفي شركته وتوفيرها لبيئة